**Муниципальное дошкольное образовательное учреждение**

**Новоспасский детский сад № 5**

**«Принято» «УТВЕРЖДАЮ»**

**Решением педагогического совета И.о. заведующего МДОУ**

**МДОУ Новоспасский д/с №5 Новоспасский д/с №5**

**Протокол № 1от 30.082023г. \_\_\_\_\_\_\_ И.В.Синягина**

**Приказ № 79 «31»09.2023г.**

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

**Муниципального дошкольного образовательного**

**учреждения Новоспасский д/с №5**

**на 2023-2027 уч.г**

**Паспорт Программы развития**

**МДОУ Новоспасский д/с №5**

|  |  |
| --- | --- |
| Основания для разработки программы | - Федеральный Закон « Об образовании Российской Федерации от 29.12.2012.№ 273.  - -Федеральные государственные образовательные стандарты основной общеобразовательной программы дошкольного образования и условий ее реализации.  - Федеральная образовательная программа дошкольного образования , Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 25.11.202г.  -Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных организаций (СанПиН 2.4.1.3049-13 ) |
| Назначение программы | * Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного  учреждения на основе анализа  работы ДОУ за предыдущий период. * В ней отражены тенденции изменений, охарактеризованы главные направления обновления содержания образования и организации воспитания, управление дошкольным учреждением на основе инновационных процессов. |
| **Проблема** | * Развитие дошкольного образовательного учреждения в условиях реализации новой государственной образовательной политики, становление открытой, гибкой и доступной системы образования. * Объективное ухудшение  здоровья поступающих в детский сад детей, отрицательно сказывается на  получении ими качественного образования * Недостаточная готовность и включённость родителей в управление качеством образования  детей через общественно - государственные  формы управления. * Необходимость  интенсификации педагогического труда, повышение его качества и результативности педагогов к применению современных образовательных технологий. * Необходимость расширения сферы дополнительных образовательных услуг |
| Сроки реализации программы | Программа реализуется в период 2023-2027 гг. |
| Название | Программа развития  МДОУ Новоспасский д/с №5  на 2023-2027 года |
| Авторы | Творческий коллектив педагогических работников ДОУ |
| Цель | * Совершенствование в ДОУ системы интегративного образования в соответствии с ФГОС и ФОП, реализующего право каждого ребенка на качественное дошкольное образование, полноценное развитие в период дошкольного детства, как основы успешной социализации и самореализации. |
| Задачи | * Совершенствование системы здоровьесберегающей деятельности учреждения, с учетом индивидуальных особенностей дошкольников; * Повышение качества образования в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных; * Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов; * Реализация коррекционно-развивающей поддержки детям с трудностями в речевом и эмоционально-волевом развитии; * Использование возможностей сетевого взаимодействия с целью обеспечения преемственности образовательных программ дошкольного и начального общего образования; * Совершенствование материально-технического и программного обеспечения; * Обновление развивающей образовательной среды ДОУ, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности; * Развитие способностей и творческого потенциала каждого ребенка через расширение сети дополнительного  образования; * Развитие системы управления МДОУ Новоспасский д/с № 5 на основе включения родителей управленческий процесс. |
| Финансовое обеспечение программы | * эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств; * спонсорская помощь, благотворительность; * доход приносящая деятельность. |
| Ожидаемые результаты: | **Прогнозируемые результаты реализации программы**   * создание гибкой управленческой системы; * рост профессиональной культуры педагогов, повышение компетентности в области применения ИКТ; * улучшение материально-технического обеспечения для реализации программы дошкольного образования; * сформированность ключевых компетенций дошкольников, в соответствии с целевыми ориентирами ФГОС и ФОП; * внедрение комплексной коррекционной программы для детей с особыми образовательными потребностями; * доступность системы дополнительного образования; * создание ресурсного центра художественно-эстетического развития детей, в рамках сетевого взаимодействия. * расширение образовательного пространства через сотрудничество с социокультурными учреждениями микрорайона и города. |

**Пояснительная записка**

**Анализ проблемы, на решение которой направлена Программа**

Актуальность создания   программы развития ДОУ обусловлена:

-изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны,

-принятием нового Закона «Об образовании в Российской Федерации»;

-выполнение Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования и Федеральной образовательной программы дошкольного образования;

- изменение стратегии развития системы образования.

Поэтому стратегическая цель государственной политики в области образования – повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина остается неизменной на повестке дня. Для успешного существования и развития в современном информационном обществе, где технический прогресс играет важнейшую роль, необходимо совершенствовать подход к образовательному процессу.  
Для этого требуется:  
- расширение комплекса технических средств, представляющих многокомпонентную  информационно-педагогическую среду;  
- разработка и внедрение новых педагогических технологий;  
- сохранение и укрепление здоровья воспитанников, применение здоровьесберегающих технологий в образовательном процессе МДОУ;  
 Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования, дошкольная организация представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом.  
Анализ всех этих данных определяет динамику социального заказа, предъявляемого родительской общественностью, и нацеливают на адресную работу с семьями, которая позволит удовлетворить индивидуальные запросы родителей.

Таким образом, проблему, стоящую перед МДОУ №5, можно сформулировать как необходимость повышения качества образования, динамики инновационного развития за счет актуализации внутреннего потенциала МДОУ.

**Концепция программы развития**

**МДОУ Новоспасский д/с № 5**

Дошкольный возраст в жизни ребёнка отличается от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основы общего развития личности, формируются психические и личностные качества ребёнка, его ценностное отношение к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого - педагогического сопровождения каждого воспитанника. Создание условий, отбор форм и средств  для максимальной реализации развития качеств и возможностей ребёнка, что является актуальной задачей современной педагогики и психологии.

Исходя из всего вышесказанного, основной **целью** Программы развития является:

Совершенствование в ДОУ системы интегративного образования в соответствии с ФГОС и ФОП ДО, реализующего право каждого ребенка на качественное дошкольное образование, полноценное развитие в период дошкольного детства, как основы успешной социализации и самореализации.

Обеспечение доступности и высокого качества образования адекватного социальным и потребностям инновационной экономики России, на основе повышения эффективности деятельности  ДОУ  по таким критериям как качество, инновационность, востребованность и экономическая целесообразность. А так же  создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов воспитательно – образовательного процесса, опираясь на личностно- ориентированную модель  взаимодействия взрослого и ребёнка с учётом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала.

Программа должна работать на удовлетворение запроса от трех субъектов образовательного процесса – *ребенка, педагога, родителей*. Ценность Программы развития ДОУ направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных. Для успешной адаптации ребенка в подвижном социуме, обеспечить личностно – ориентированную модель организации педагогического процесса. Развитие у ребенка социальных компетенций в условиях интеграции усилий *ребенка и педагога, ребенка и родителей, педагога и родителей****.***

Стратегия развития дошкольного образования, деятельность МДОУ основывается на следующих **принципах**:

**Гуманизации**, предполагающей ориентацию взрослых на личность

ребёнка:

* Повышение уровня профессиональной компетенции педагогов
  + Обеспечение заинтересованности педагогов в результате своего труда
  + Радикальное изменение организации предметно развивающей среды, жизненного пространства детского сада, с целью обеспечения свободной деятельности и творчества детей в соответствии с их желаниями, склонностями, социального заказа родителей;
  + Изменение содержания и форм совместной деятельности с детьми, введение интеграции различных видов деятельности

**Демократизации**, предполагающей совместное участие воспитателей  специалистов, родителей в воспитании и образовании детей.

**Дифференциации и интеграции,** предусматривающей целостность и единство всех систем образовательной деятельности в решении следующих задач:

* + - Психологическое и физическое здоровье ребёнка
    - Формирование начал личности

**Принцип развивающего обучения** предполагает использование новых

с развивающих технологий образования и развития детей.

**Принцип вариативности** модели познавательной деятельности,

предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей

развития и педагогической поддержки каждого ребенка.

**Принцип общего психологического** **пространства**, через совместные

игры, труд, беседы, наблюдения. В этом случаи процесс познания

протекает как сотрудничество.

**Принцип активности** – предполагает освоение ребенком программы через

собственную деятельность под руководством взрослого.

Участниками реализации Программы развития МДОУ являются воспитанники в возрасте от 1,6 до 8 лет, педагоги, специалисты, родители, представители разных образовательных и социальных структур. Характеризуя  особенности построения образовательного процесса, учитывается специфика развития поселка и его образовательного пространства.

Исходя из всего вышесказанного,  концептуальными направлениями развития деятельности МДОУ Новоспасский д/с №5 служат:   
- моделирование совместной деятельности с детьми на основе организации проектной деятельности, использования средств информатизации в образовательном процессе, направленной  на формирование ключевых компетенций дошкольников;  
- использование здоровье сберегающих технологий;  
- совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды детского сада, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности;  
- построение дифференцированной модели повышения профессионального уровня педагогов;  
- расширение спектра дополнительных образовательных услуг ;  
- укрепление материально–технической базы МДОУ.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод. При этом выполнение стратегической цели и задач происходит в рамках реализации проектов по отдельным направлениям образовательной деятельности, каждая из которых представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий,

**Цели и задачи программы развития ДОУ**

**Целью программы развития** ДОУ на период до 2027 года является:

|  |
| --- |
| **Цель:**   * Совершенствование в ДОУ системы интегративного образования в соответствии с ФГОС и ФОП ДО, реализующего право каждого ребенка на качественное дошкольное образование, полноценное его развитие в период дошкольного детства, как основы успешной социализации и самореализации. |
| **Задачи:**   * Совершенствование системы здоровьесберегающей деятельности учреждения, с учетом индивидуальных особенностей дошкольников; * Повышение качества образования в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных; * Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов; * Реализация коррекционно-развивающей поддержки детям с трудностями в речевом и эмоционально-волевом развитии; * Использование возможностей сетевого взаимодействия с целью обеспечения преемственности образовательных программ дошкольного и начального общего образования; * Совершенствование материально-технического и программного обеспечения; * Обновление развивающей образовательной среды ДОУ, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности; * Развитие способностей и творческого потенциала каждого ребенка через расширение сети дополнительного  образования; * Развитие системы управления МДОУ Новоспасский д/с № 5 на основе включения родителей в управленческий процесс. |

**Прогнозируемые результаты реализации программы**

* создание гибкой управленческой системы;
* рост профессиональной культуры педагогов, повышение компетентности в области применения ИКТ;
* улучшение материально-технического обеспечения для реализации программы дошкольного образования;
* сформированность ключевых компетенций дошкольников, в соответствии с целевыми ориентирами ФГОС и ФОП ДО;
* внедрение комплексной коррекционной программы для детей с особыми образовательными потребностями;
* доступность системы дополнительного образования;
* создание ресурсного центра художественно-эстетического развития детей, в рамках сетевого взаимодействия.
* расширение образовательного пространства через сотрудничество с социокультурными учреждениями микрорайона и города.

**ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

1 этап - Организационно-аналитический- 2023г.

Анализ и оценка состояния развития ДОУ, определение приоритетов и разработка содержания Программы развития ДОУ;

2 этап - Формирующий -2023-2026 гг.

Совершенствование компонентов воспитательно-образовательного процесса в соответствии с ФГОС и ФОП ДО;

3 этап - Обобщающий -2027г.

Обобщение результатов внедрения Программы развития, в соответствии с требованиями новой государственной политики.

**Элементы риска развития программы ДОУ**

При реализации программы развития могут возникнуть  следующие риски:

* рост числа детей с проблемами в развитии речевой и эмоционально- волевой сферы;
* недостаточная заинтересованность и уровень компетентности родителей в вопросах ведения здорового образа жизни и низкий уровень активной жизненной позиции.

**Основные направления Программы развития**

* Система управления;
* Ресурсное обеспечение;
* Образовательная система;
* Сетевое взаимодействие с социальными партнерами

**Система управления**:

- Нормативно-правовое обеспечение - корректировка в соответствии с ФГОС;

-Кадровое обеспечение – привлечение молодых специалистов, повышение профессионального уровня педагогов;

- Усиление роли родителей и признание за ними права участия при решении вопросов управления (Управляющий Совет, Родительский комитет, родительские клубы)

**Ресурсное обеспечение:**

**-**материально-техническое и программное обеспечение;

-преобразование коррекционно-развивающей среды;

-информатизация образовательного процесса,

-финансово – экономическое обеспечение;

**Образовательная система:**

-обеспечение качества дошкольного образования путем эффективности

воспитательно- образовательного процесса;

-инновационная деятельность по реализации комплексной программы

интеграции деятельности специалистов в работе с детьми с речевыми

нарушениями;

-создание условий для индивидуализации образовательного процесса- разработка индивидуальных маршрутов развития, ведение портфолио дошкольников;

**Сетевое взаимодействие с социальными партнерами**

-развитие ресурсных центров здоровьесберегающей,

психолого-педагогической и художественно-эстетической направленности

на базе образовательных учреждений микрорайона;

**-**сотрудничество с социокультурными учреждения микрорайона

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Основные мероприятия по реализации программы развития** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **№** | **Направление развития** | **Содержательные характеристики** | **Мероприятия** | **Период реализации, годы** | | 1 | Система управления | - Нормативно-правовое обеспечение - корректировка в соответствии с ФГОС;  -Кадровое обеспечение –повышение профессионального уровня педагогов;  привлечение молодых специалистов,  - Усиление роли родителей и признание за ними права участия при решении вопросов управления | Внесение изменений в Образовательную программу ДОУ;  Разработка локальных актов:  -положение о деятельности рабочей группы по внедрению ФГОС;  -положение о системе внутреннего контроля качества образования  -Составление индивидуального графика повышения квалификации педагогов;  -Мотивация участия педагогов в дистанционных и других внешних курсах, в том числе в переподготовке;  -Стимулирование деятельности педагогов, планирование деловой карьеры сотрудников, обобщение передового опыта и публикации в СМИ и печатных изданиях, заключение договоров на оказание дополнительных образовательных услуг;  -Оценка и подбор кандидатов на вакантные должности;  -Привлечение молодых специалистов;  -Внедрение наставничества для профессионального становления молодых специалистов.  Организация и включение в структуру управления ДОУ мобильных объединений педагогов, родителей воспитанников, представителей общественности:  Отработка механизма деятельности органов самоуправления (Управляющий Совет, Родительский комитет) | 2023г.  2018-2023гг  2023-2027гг | | 2 | Ресурсное обеспечение | **-**материально-техническое и программное обеспечение;  -преобразование коррекционно-развивающей среды;  -информатизация образовательного процесса, | Обновление и развитие материально-технических условий:  -установка системы видеонаблюдения,  -оснащение образовательного процесса оборудованием, учебно-методическими комплектами, дидактическими пособиями в соответствии с ФГОС,  Создание творческой группы по внедрения ИКТ в образовательный процесс;  -Открытие на сайте ДОУ профессиональных блогов специалистов;  -Создание электронных «портфолио» педагогов. | 2023-2027гг.  2018-2023гг. | | 3 | Образовательная  система | Разработка системы планирования на основе требований ФГОС;  -Реализация комплексной программы интеграции коррекционной направленности;  -Взаимодействие с родителями через развитие проектной деятельности. | Перспективно-тематическое, ежедневное планирование, в соответствии с реализуемыми программами;  Внедрение модели интеграции специалистов в работе с детьми с речевыми нарушениями  -Разработка индивидуальных образовательных маршрутов,  -Создание условий для работы с детьми с ОВЗ  Разработка долгосрочных тематических проектов:  «Спорт и здоровье»;  «Экология души»;  Формирование гражданской позиции всех субъектов образовательного процесса  через работу в проектной деятельности «Растим патриотов России» | 2023-2027гг.  2023-2027гг  .  2023-2027гг | | 4 | Сетевое взаимодействие | Деятельность ресурсных мини-центров    Инновационная деятельность по здоровьесбережению и коррекции  Работа по психолого-педагогическому сопровождению детей с ОВЗ  Расширение спектра взаимодействия социокультурными учреждениями микрорайона для формирования социально-адаптированной, успешной личности | -Создание ресурсного мини-центра художественно-эстетической направленности на базе МДОУ№5 на основе расширения спектра кружковой деятельности;  - Сетевое взаимодействие в рамках инновационного центра здоровьесберегающей направленности на базе МБОУ СОШ№1,2;  -Участие в работе ресурсного мини-центра психолого-педагогической направленности на базе  М ДОУ№6; сетевое взаимодействие в рамках инновационных комплексах \МБДОУ №8, МДОУ № 1\  Эстафета личностных результатов воспитанников ДОУ,  Создание портфолио выпускника;  Синхронизация программ дошкольного и начального общего образования  Заключение договора  по разработке системы сопровождения индивидуальных образовательных маршрутов.  Заключение договоров о сотрудничестве с детской библиотекой ДК «Кристалл» Школой искусств, Почтой, Вет.клиникой «Мой питомец», ООО «Хлебсервис», МРЭО ГИБДД | 2023-2027гг.  2023-2027гг.  2023-2027 гг.  2023-2027 гг. | |  |  |  |  |  |
| **Социальные эффекты:** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| * Социально адаптированный ребёнок, успешно взаимодействующий в любом коллективе. * Повышение качества образовательного процесса * Постоянное информирование родителей о деятельности учреждения, достижениях ребенка и получение обратной связи. * Повышение уровня компетенции педагогов. * Повышение уровня активной жизненной позиции педагогов и родителей, проживающих в многокультурном и многонациональном районе. * Привлечение общественных организаций как партнеров детского сада к совместному решению проблем соблюдения прав и свобод человека, поддержания мира и согласия * Формирование стойкой мотивации на поддержание здорового образа жизни в семье. * Распространение педагогического опыта. |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |